
2025년도 경영목표 및 운영계획

【 강북문화재단 】



강 북 구

목 차

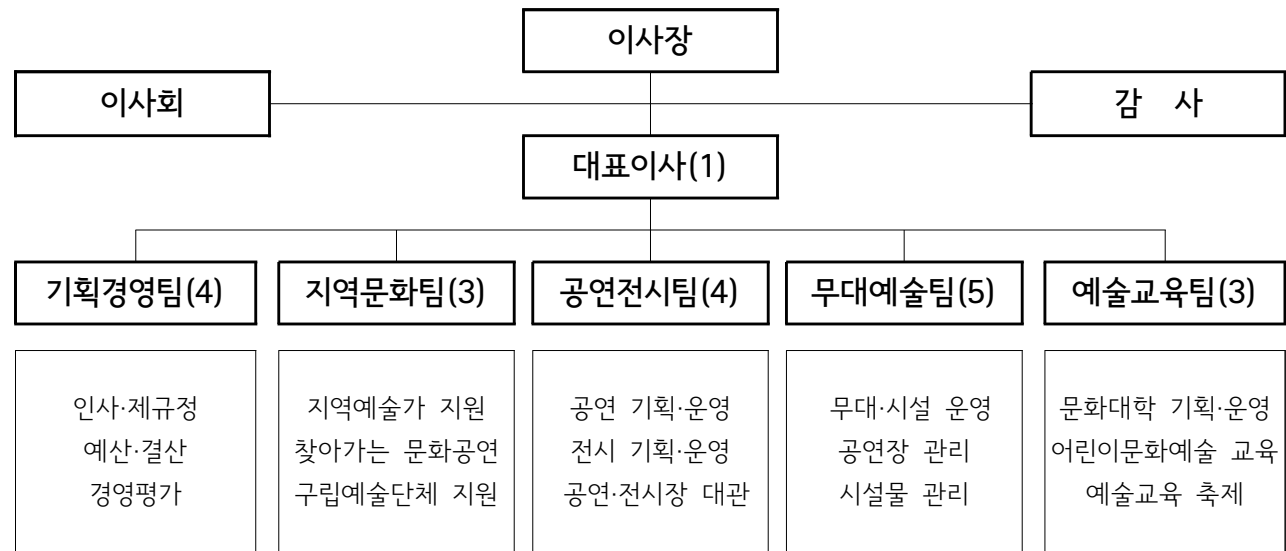
I . 정책방향 및 목표	1
II . 일반현황	2
III . 2025년도 주요업무 계획	3
1. 강북문화재단 일반관리비(인건비, 운영경비)	4
2. 기획공연	5
3. 기획전시	6
4. 구립공연장 운영	7
5. 어린이문화예술프로그램	8
6. 즐거운 졸업 선물	9
7. 찾아가는 문화공연	10
8. 우이천 야외음악회	11
9. 강북문화대학 운영	12
10. 구립예술단체 지원	13
11. 강북FESTA	14
12. 지역문화예술 공모사업	15
13. 민간 문화공간 활성화 지원사업	16
14. 문화예술단체 지원 및 보조금사업 매칭비	17
15. 문화예술 플랫폼 구축	18

I . 정책방향 및 목표

미션	내 삶에 힘이 되는 문화매력도시, 강북			
비전	구민의 문화복지를 실현하는 강북문화재단			
슬로건	역사로 꿈꾸고 문화로 빛나자			
핵심 가치	창의적 혁신	지속가능성	지역정체성	사회적가치
전략 목표	지역문화 생태계 조성	문화예술 향유 확대	강북다움 실현	혁신경영 시스템 구축
전략 과제	문화다양성 확보 예술가 지원 생활 속 문화사업 확대 지역 실태조사	시대별 계층별 문화 지원체계 구축 문화예술교육 프로그램 개설 구립예술단 지원 문화사업 활성화	지역 정체성 기반 대표 핵심사업 발굴 문화예술 거점 기지 위상 확보 문화예술융복합 활동으로 디지털강북문화구현	ESG경영 선도 책임경영을 통한 전문성 강화 조직만족도 제고 플랫폼 확장

II. 일반현황

□ 조 직



□ 인 력

(2024.12.31.기준, 단위: 명)

구 분	계	대표이사	기획경영팀			지역문화팀			공연전시팀			무대예술팀			예술교육팀		
			소계	일반직	기술직	소계	일반직	기술직	소계	일반직	기술직	소계	일반직	기술직	소계	일반직	기술직
정 원	20	1	4	4	-	3	3	-	4	4	-	5	-	5	3	3	-
현 원	19	1	4	4	-	3	3	-	4	4	-	4	-	4	3	3	-
과부족	-1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-1	-	-1	-	-	-

□ 예 산

(단위: 천원)

구 분	2025년 예산	2024년 예산	증(△)감
지출 총계	3,937,027	4,087,564	△150,537
일반관리비	1,605,304	1,494,402	110,902
○ 인건비	1,190,984	991,482	199,502
○ 운영경비	414,320	502,920	△88,600
문화사업비	2,331,723	2,593,162	△261,439
○ 문화예술 활성화	1,510,986	1,595,205	△84,219
○ 지역문화예술진흥	801,937	977,957	△176,020
○ 문화예술 플랫폼 구축	18,800	20,000	△1,200

Ⅲ. 2025년도 주요업무 계획

강북문화재단 일반관리비(인건비, 운영경비)

강북문화재단은 구의 문화예술 진흥과 구민의 문화 복지 증진을 위해 설립하였으며 문화예술 활성화, 지역문화예술 진흥, 문화예술플랫폼 구축, 안정적인 공연장 운영을 목표로 효율적으로 운영하고자 함

□ 사업개요

- 출 범 일: 2017. 6. 22.(설립등기: 2017. 3. 8.)
- 운영경비: 1,605,304천원(출연금)
 - 인 건 비: 1,190,984천원
 - 운영경비: 414,320천원
- 사업규모
 - 강북문화예술회관 사무실(3층), 강북문화대학 강의실 등(2층)
 - 강북문화예술회관 강북소나무홀, 강북진달래홀
- 사업내용
 - 문화예술진흥 사업의 개발, 구립 문화공연시설 및 예술단체 운영·관리
- 지원형태: 직접수행
- 사업위치: 강북문화예술회관 3층 강북문화재단 사무실

기획공연

공공성, 예술성, 대중성의 균형과 조화로운 기획을 통해 다양한 장르 기반의 수준 높은 공연을 유치하여 구민들에게 폭넓은 공연 관람 기회를 제공하고자 함

□ 사업개요

- 사업기간: 2025. 1.~12.
- 총사업비: 591,348천원(출연금 277,348천원, 잉여금 314,000천원)
- 사업규모: 기획공연 총 25회
- 사업내용
 - 관객 모두가 즐길 수 있는 다채롭고 수준 높은 기획공연 추진
 - 대/소공연장의 특징점을 살린 무대기획 및 연출
 - 강북구의 새로운 랜드마크로 도시이미지 제고 및 홍보마케팅 확대
- 지원형태: 직접수행
- 사업위치: 강북문화예술회관 강북소나무홀, 강북진달래홀
- 추진근거
 - 「문화예술진흥법」 제3조
 - 「서울특별시 강북구 강북문화재단 설립 및 운영에 관한 조례」 제4조

□ 추진일정(계획)

- 2025. 1.~12.: 중/대형 공연 개최(뮤지컬, 콘서트, 무용 등)(5회)
소형 공연 개최(클래식, 연극 등)(15회)

기획전시

관내 지역작가들에게 기회를 제공할 뿐 아니라 관람객 모두가 함께 즐기는 전시로, 우수한 예술작품 전시를 비롯 다양한 표현방식의 시각예술 가치를 확산하고자 함

□ 사업개요

- 사업기간: 2025. 1.~12.
- 총사업비: 81,803천원(출연금)
- 사업규모: 기획전시 총 3회
- 사업내용
 - 장애-비장애를 아우르는 지역 청년작가 전시 기획
 - 개청 30주년을 기념하여 과거 30년과 미래 30년을 조망하는 전시 기획
 - 청소년을 대상으로 다채로운 체험이 가능한 전시 기획
- 지원형태: 직접수행
- 사업위치: 강북문화예술회관 강북진달래홀 갤러리(전시실)
- 추진근거
 - 「문화예술진흥법」 제3조
 - 「서울특별시 강북구 강북문화재단 설립 및 운영에 관한 조례」 제4조

□ 추진일정(계획)

- 2025. 1.: 장애인 청년전시 <강북, 특별한 주민> 展
- 2025. 2.: 강북구 개청 30주년 특별전시 <지나온 30, 앞으로 30> 展
- 2025. 4.: <강북 그림책 아트플레이> 展

구립공연장 운영

강북구립 공연장 및 전시실(강북소나무홀, 강북진달래홀)의 안정적이고 효율적인 운영, 관리 등을 통해 체계적인 시설 운영에 만전을 기하고자 함

□ 사업개요

- 사업기간: 2025. 1.~12.
- 총사업비: 612,493천원(출연금)
- 사업규모: 연면적 3,700㎡(지하 3층, 지상 3층)

층 별	주요 시설	
	강북소나무홀	강북진달래홀
지상3층	기계실, 연습실	무대창고, 분장실, 공조실
지상2층	객석(일반 175석), 음향실, 로비	객석(일반 167석, 장애인 4석), 로비, 분장실
지상1층	객석(일반 402석, 장애인 6석), 로비, 조정실	전시실, 로비, 안내원 대기실
지하1층	무대부, 분장실, 반입구	-
지하2층	무대창고, 기계실, 오케스트라 피트	-
지하3층	오케스트라 피트 기계실	-

- 사업내용: 강북소나무홀, 강북진달래홀 운영 및 관리
- 지원형태: 직접수행
- 사업위치: 강북문화예술회관 강북소나무홀, 강북진달래홀
- 시행주체: 강북문화재단
- 추진근거
 - 「서울특별시 강북구 강북문화예술회관 설치·관리 및 사용료 징수 조례」
 - 「서울특별시 강북구 강북문화재단 설립 및 운영에 관한 조례」 제4조

□ 추진일정(계획)

- 2025. 1.~12.: 공연물(기획/대관 등), 행사 등의 진행 및 안전관리
- 2025. 1.~12.: 공연시설(2개소)의 운영 및 안전관리
- 2025. 1.~12.: 기획 및 연계프로그램 등의 전문인력 지원

어린이문화예술프로그램

강북구 어린이와 가족 모두가 향유할 수 있는 다양한 문화예술교육 프로그램을 통해 내 삶이 신명나는 문화도시 강북 구성에 기여하고자 함

□ 사업개요

- 사업기간: 2025. 4.~11.
- 총사업비: 69,000천원(출연금)
- 사업규모: 어린이문화예술프로그램 총 4회
- 사업내용
 - 강북 어린이 아트플레이: 그림책, 친환경 등을 주제로 예술교육 및 체험
 - 우리 학교는 미술관: 학교에서 미술품을 감상할 수 있는 심미체험교육
 - 강북 어린이 생태·예술교육: 강북의 숲 자원을 활용한 생태체험 및 예술교육
 - 강북 꿈꾸는 놀이터: 강북구 어린이와 가족을 위한 야외 예술·놀이 체험
- 지원형태: 직접수행
- 사업위치: 강북구 일대
- 시행주체: 강북문화재단
- 추진근거
 - 「문화예술진흥법」 제3조
 - 「서울특별시 강북구 강북문화재단 설립 및 운영에 관한 조례」 제4조

□ 추진일정(계획)

- 2025. 4.~6.: <강북 어린이 아트플레이>, <강북 어린이 생태·예술교육> 운영
- 2025. 9.~11.: <우리 학교는 미술관>, <강북 꿈꾸는 놀이터> 운영

즐거운 졸업 선물

관내 예비 초등생을 대상으로 즐거운 공연을 통해 초등학교 입학 전, 졸업 선물을 제공하여 내 삶이 달라지는 교육도시 강북 조성에 기여하고자 함

□ 사업개요

- 사업기간: 2025. 1.~2.
- 총사업비: 40,200천원(출연금)
- 사업규모: 1개 공연, 총 10회차
- 사업내용
 - 강북구 관내 어린이집 및 유치원 7세 아동 대상 초등학교 입학 전 공연 선물
 - 아동 대상 맞춤 공연을 통해 특별한 예술적 경험 제공
 - 전시프로그램을 연계하여 문화감수성 향상
 - 아이들의 정서를 풍부하게 발달시킬 수 있는 공연을 제공하여 초등학교 입학 전 즐거운 추억을 제공
- 지원형태: 직접수행
- 사업위치: 강북문화예술회관 강북진달래홀
- 추진근거
 - 「문화예술진흥법」 제3조
 - 「서울특별시 강북구 강북문화재단 설립 및 운영에 관한 조례」 제4조

□ 추진일정(계획)

- 2025. 1.: 공연 선정 및 계약
- 2025. 2.: 어린이집 및 유치원 단체 공연 관람(10회)

찾아가는 문화공연

강북구 곳곳에서 다양한 공연을 운영하여, 구민들이 일상에서 문화를 즐기고 누리는 문화 향유 기회를 제공하고자 함

□ 사업개요

- 사업기간: 2025. 3.~12.
- 총사업비: 95,890천원(출연금)
- 사업규모: 찾아가는 문화공연 총 24회
- 사업내용
 - 축제 및 문화 소외지역에서 다양한 문화공연 개최
 - 우이동 백운천 및 가족캠핑장 등 자연과 함께하는 공연
 - 퇴근길 직장인들을 위한 퇴근길 콘서트
 - 지역의 고등학교와 연계하여 학생들을 위한 콘서트 개최
 - 문화적 배려가 필요한 지역에 다양한 공연 프로그램 개최
 - 거리공연을 확대 운영하여 구민들이 일상에서 다양한 공연을 즐기고 지역 예술인들에게 공연 기회를 제공
- 지원형태: 직접수행
- 사업위치: 강북구 일대
- 추진근거
 - 「문화예술진흥법」 제3조
 - 「서울특별시 강북구 강북문화재단 설립 및 운영에 관한 조례」 제4조

□ 추진일정(계획)

- 2025. 3.~11.: 찾아가는 문화공연(5회) 및 백운천 야외공연(3회)
- 2025. 4.~11.: 퇴근길 콘서트 <오늘도 수고했어> 미아 및 수유(6회)
- 2025. 4. : 4·19혁명국민문화제 <함께 봄>(6회)
- 2025. 5. : 우이동 가족캠핑장 음악산책(1회)
- 2025. 10.~12.: 마을축제공연(2회) 및 고3 수고했어! 콘서트(1회)

우이천 야외음악회

강북구민의 휴식처인 우이천을 중심으로 야외음악회를 개최, 구민들을 위한 문화 향유 기회를 제공하고자 함

□ 사업개요

- 사업기간: 2025. 2.~11.
- 총사업비: 20,252천원(출연금)
- 사업규모: 야외음악회 총 5회
- 사업내용: 우이천에서 구민들과 함께하는 감성 버스킹 공연 개최
- 지원형태: 직접수행
- 사업위치: 강북구 우이천 일대
- 추진근거
 - 「문화예술진흥법」 제3조
 - 「서울특별시 강북구 강북문화재단 설립 및 운영에 관한 조례」 제4조

□ 추진일정(계획)

- 2025. 2. : 추진 계획 수립
- 2025. 3. : 우이천 야외음악회 <봄이 오는 길>
- 2025. 6. : 우이천 야외음악회 <여름 안에서>
- 2025. 9. : 우이천 야외음악회 <가을 문턱>
- 2025. 10.: 우이천 야외음악회 <강북 꿈꾸는 물고기>
- 2025. 11.: 우이천 야외음악회 <겨울이 오는 소리>

강북문화대학 운영

강북구민을 위한 다양하고 질 높은 평생학습 및 문화예술교육 강좌를 운영함으로써 내 삶이 달라지는 교육도시 강북 구현에 기여하고자 함

□ 사업개요

- 사업기간: 2025. 1.~12.
- 총사업비: 236,302천원(출연금)
- 사업규모
 - 시설: 강의실 8개소(강의실 5개, 요리실습실 1개, 생명과학실 1개, 다목적실 1개)
 - 강좌: 정기, 전문가 과정, 특강 등 100여 개 강좌
- 사업내용
 - 정기강좌 운영: 100여개 강좌(3개월 과정, 4학기)

분야	강좌 내용	강좌 수
엄마랑아가랑	○ 엄마와 아이가 함께하는 오감자극 놀이교육 - 뮤지툰노리툰, 읍스베베 올댓터치 등	7개
유아	○ 유아의 두뇌, 신체 및 감성 발달 프로그램 - 쿠키와 클레이, 창작미술, 놀이수학, 병아리발레 등	23개
초등	○ 과학·미술·체육 등 초등 교과목을 재미있게 배우는 프로그램 - 케이넥스 과학, 북아트, K-POP방송댄스, 창의보드게임 등	20개
성인	○ 인문·어학, 예술·취미, 요리, 음악 등 다양한 평생교육 프로그램 - 취미 연기 교실, 캘리그래피, 현대의상, 시니어 모델 워킹 등	50개

- 특강, 문화예술교육 전문가과정(하우스어서, 도슨트 양성 과정) 운영
- 지원형태: 직접수행
- 사업위치: 강북문화예술회관 2층 강의실
- 추진근거
 - 「문화예술진흥법」 제3조, 「평생교육법」 제5조
 - 「서울특별시 강북구 강북문화재단 설립 및 운영에 관한 조례」 제4조

□ 추진일정(계획)

- 2025. 1.~12.: 학기별 운영 계획 수립, 홍보 및 강좌 운영(4학기)
- 2025. 2.~10.: 문화예술교육 전문가 과정(2과정), 특강(2회) 운영

구립예술단체 지원

구립예술단체의 효율적 운영을 통하여 문화예술 수준을 제고하고, 활발한 초청공연 참여를 통하여 구민의 문화예술 향유 기회를 확대하고자 함

□ 사업개요

- 사업기간: 2025. 1.~12.
- 총사업비: 293,410천원(출연금)
- 사업규모: 총 5개 단체

(2025. 1. 현재)

연번	단체명	현원/정원(명)	구성(현원기준)
1	여성합창단	22/65	지휘자 1명, 반주자 1명, 전공자 2명, 단원 18명
2	시니어합창단	57/65	지휘자 1명, 반주자 1명, 전공자 4명, 단원 51명
3	실버악단	15/20	지휘자 1명, 단원 14명
4	소년소녀합창단	34/65	지휘자 1명, 반주자 1명, 단무장 2명, 단원 30명
5	청소년오케스트라	58/64	지휘자 1명, 지도교사 2명, 전공자 1명, 단원 54명

○ 사업내용

- 구립예술단체 정기연습 지원
- 정기연주회, 경연대회, 관내 초청공연 지원 등
- 구립예술단체 단원 활동을 위한 운영비 지원 등

○ 지원형태: 직접수행

○ 사업위치: 강북문화예술회관

○ 추진근거

- 「서울특별시 강북구립 문화예술단체 설치 및 운영 조례」
- 「서울특별시 강북구립 실버악단 설치 및 운영 조례」
- 「서울특별시 강북구 강북문화재단 설립 및 운영에 관한 조례」 제4조

□ 추진일정(계획)

- 2025. 1.~12.: 구립예술단체 운영 및 지원
(연습, 정기연주회, 초청공연, 경연대회 참가 등)
- 2025. 2. : 구립예술단체 상반기 신규단원 모집
- 2025. 7. : 구립예술단체 하반기 신규단원 모집

강북FESTA

지역문화예술인 및 생활예술인이 함께하는 공연, 전시, 생활문화페스티벌을 개최하여 예술가와 구민들이 주체적으로 참여하는 일상문화 향유 도시로서 자리매김하는데 기여하고자 함

□ 사업개요

- 사업기간: 2025. 1.~7.
- 총사업비: 132,075천원(출연금)
- 사업규모: 공연 5개 단체, 시각예술가 10명, 생활문화동아리 15개 단체
- 사업내용
 - 공연: 5개의 지역예술단체가 참여하는 공연 개최
 - 전시: 지역의 시각예술작가 10명이 참여하는 전시 개최
 - 생활문화페스티벌: 생활문화동아리들을 대상으로 공연 기회를 제공하여 문화·예술적 역량을 펼칠 수 있는 무대 제공
- 지원형태: 직접수행
- 사업위치: 강북문화예술회관 강북소나무홀, 강북진달래홀
- 추진근거
 - 「문화예술진흥법」 제3조
 - 「서울특별시 강북구 강북문화재단 설립 및 운영에 관한 조례」 제4조

□ 추진일정(계획)

- 2025. 1.~2.: 추진 계획 수립, 출연진 모집 홍보 및 접수
- 2025. 3.~5.: 출연진 외부 심사, 홍보물 노출 및 연습
- 2025. 6.~7.: 행사 개최 및 아카이빙 자료 정리

지역문화예술 공모사업

지역문화예술인에게 예술창작, 지역문화프로젝트 두 가지 분야의 지원을 통하여 예술창작 기회를 제공하고, 지역의 문화를 활용하여 지속 가능한 문화생태계를 조성하고자 함

□ 사업개요

- 사업기간: 2025. 1.~12.
- 총사업비: 98,800천원(출연금)
- 사업규모: 2개 분야, 총 14개 지역예술 단체 및 개인
- 사업내용
 - 예술창작: 지역의 새로운 작품 발굴과 예술인 및 단체의 육성을 위한 창작 지원
 - 지역문화프로젝트: 청년예술활동 지원 등 문화자원을 활용한 프로젝트 지원
- 지원형태: 직접수행
- 사업위치: 강북구 일대
- 추진근거
 - 「문화예술진흥법」 제3조
 - 「서울특별시 강북구 강북문화재단 설립 및 운영에 관한 조례」 제4조

□ 추진일정(계획)

- 2025. 1.~3.: 추진 계획 수립 및 공모, 선정
- 2025. 4.~10.: 교부금 지급 및 사업 진행, 모니터링단 운영
- 2025. 10.~12.: 사업 정산 및 결과 보고, 외부 회계 검토

민간 문화공간 활성화 지원사업

강북구 관내 민간 문화공간에서의 다양한 활동을 지원하여 생활권 내 문화 예술 향유를 위한 다양한 문화 주체의 성장을 지원하고자 함

□ 사업개요

- 사업기간: 2025. 2.~12.
- 총사업비: 23,350천원(출연금)
- 사업규모: 강북구 관내 민간 문화공간 4~5개소
- 사업내용
 - 구민의 생활권 내 문화예술 향유를 위한 지역 민간 문화공간 발굴 및 지원
 - 공간이 위치한 지역 자원 활용 및 다양한 주체가 참여 가능한 공간특화 프로젝트 실행 지원
- 지원형태: 직접수행
- 사업위치: 강북구 관내 민간 문화공간
- 추진근거
 - 「문화예술진흥법」 제3조
 - 「서울특별시 강북구 강북문화재단 설립 및 운영에 관한 조례」 제4조

□ 추진일정(계획)

- 2025. 1.~3.: 추진 계획 수립 및 공모, 선정
- 2025. 4.~10.: 교부금 지급 및 사업 진행
- 2025. 10.~12.: 사업 정산 및 결과 보고, 외부 회계 검토

문화예술단체 지원 및 보조금사업 매칭비

강북구 위상을 제고하는 문화예술단체에 대한 지원과 서울시, 서울문화재단 등의 보조금사업 공모에 원활한 업무 추진을 위하여 필요한 자부담 비용을 확보하고자 함

□ 사업개요

- 사업기간: 2025. 1.~12.
- 총사업비: 18,000천원(출연금)
- 사업규모: 지역예술단체 4개소 지원 및 재단 외부공모사업 운영 자부담금
- 사업내용
 - 강북문화재단과의 공동주최 및 후원비 지원
 - 외부 공모사업 시 자부담이 필요한 사업 매칭비 지원
- 지원형태: 직접수행
- 사업위치: 강북구 일대
- 추진근거
 - 「문화예술진흥법」 제3조
 - 「서울특별시 강북구 강북문화재단 설립 및 운영에 관한 조례」 제4조

□ 추진일정(계획)

- 2025. 1.~11.: 외부 공모사업 지원 및 선정
- 2025. 1.~11.: 공동주최 및 후원 사업 시행
- 2025. 12. : 공동주최 및 후원에 대한 사후 평가

문화예술 플랫폼 구축

공연 정보를 제공함으로써 관람객 확보와 회원 DB를 체계적으로 구축하고, 다양한 서비스와 관리를 통해 관객의 재단 관심도를 제고하고자 함

□ 사업개요

- 사업기간: 2025. 1.~12.
- 총사업비: 18,800천원(출연금)
- 사업규모: 문화회원제 회원 약 1만여 명 및 구민
- 사업내용
 - 구민들의 관심 있는 공연 및 전시, 행사 정보 구축
 - 문화예술인과 구민에게 맞춤형 공연 및 전시, 행사 정보 제공
 - 회원제 구축으로 관객 데이터베이스 구축
- 지원형태: 직접수행
- 사업위치: 강북구 일대
- 추진근거
 - 「서울특별시 강북구 강북문화재단 설립 및 운영에 관한 조례」 제4조

□ 추진일정(계획)

- 2025. 1.~12.: 신규 회원 모집 및 문화회원제 운영
 - 신규 이벤트 및 행사 개최 시 오프라인 및 온라인을 통한 회원 가입
 - 홈페이지 내 팝업 또는 배너 노출을 통한 회원가입
 - 문화회원제 회원을 위한 뉴스레터 발행 및 서비스 다양화
- 2025. 12. : 문화회원제 만족도조사 실시